

تقرير الاستدامة
لشركة الدار العقارية 2021
الملخص التنفيذي

التزامنا نحو مستقبل مستدام

حول التقرير

الإنجازات المحققة

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غرضي قدمًا

يركز تقريرنا حول الاستدامة لعام 2021 على مشاركة التزامنا نحو تحقيق مستقبل مستدام وإنجازتنا في هذا الصدد والتقدم الذي أحرزناه في سبيل تحقيق هذه الغاية.

انصب اهتمامنا وتركيزنا في عام 2021 على إرساء الأسس الداعمة لتحقيق مستقبل مستدام، وكان في طليعة هذه الجهود إطلاق نموذج تشغيل جديد لمجموعة الدار، وتحديث استراتيجية الاستدامة لديها، وتعزيز هيكل حوكمتنا وأهدافنا وآليات إعداد التقارير لدينا.

بناء الأسس

نسعى إلى تمكين الجميع في الدار العقارية من تحقيق طموحاتنا، ولهذه الغاية أجرينا نقلة نوعية في هيكل الشركة عبر إطلاق نموذج تشغيل جديد للمجموعة يعمل على دمج الاستدامة وترسيخها في جميع أعمالنا التجارية. ويوضح نموذج التشغيل الجديد التسلسل الإداري ويحدد المسؤوليات المتسقة عبر جميع المستويات والشركات لتعزيز الشعور بالمسؤولية.

إلى جانب ذلك، لا يزال العمل جارياً على تحديث استراتيجيتنا للاستدامة بما ينعكس على تعزيز تعهدنا بتحقيق صافي انبعاثات صفري ووضع خطة عمل لتحقيق ذلك. كما نهدف إلى أن نكون في طليعة المساهمين في تحقيق التزام الإمارات العربية المتحدة بالوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050.

شملت جهودنا المبذولة وضع هيكل أكثر فعالية للحوكمة وأهداف وآليات إعداد التقارير أكثر قوة لمساعدتنا على تحقيق إنجازات فعلية في رسالتنا وتلبية خططنا الطموحة للمستقبل.

تتمثل رؤيتنا في أن نصبح رواداً في السوق في مجال العقارات المستدامة، وبناء وإدارة الأماكن الملهمة التي تعزز جودة الحياة في انسجام مع البيئة والاحتياجات الأوسع للمجتمع. نضع الاستدامة في صميم أعمالنا، وتمكّننا في عام 2021 من إحراز تقدم واضح في بناء الأسس والدعائم التي تقوم عليها مسيرتنا.

خلق القيمة

يُعد النمو المستدام أحد الأهداف الإستراتيجية الأساسية التي نسعى لتحقيقها في الدار العقارية، ولا ننظر إلى النمو باعتباره أحد أولويات الأطراف المعنية بالشركة فحسب، بل إنه المحرك الرئيس لأعمال المجموعة الذي يمكننا من مضاعفة القيمة المشتركة التي نقدمها والازدهار على نطاق أوسع.

قياس التقدم المحرز

نقيس التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا نحو الاستدامة في ضوء أربع ركائز أساسية تدعم الاستدامة تتمثل في الاقتصاد والمجتمع والموظفين والبيئة، ونشارك نتائجنا علانية في تقاريرنا.



معالي محمد خليفة المبارك، رئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية

"تركيزنا الرئيسي على الاستدامة يتوافق عن كثب مع الالتزام القوي لدولة الإمارات العربية المتحدة".

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غرضي قدمًا

لا نزال نخطو في سنواتنا الأولى من رحلة الاستدامة، ونحاول جاهدين المضي قدمًا حتى نتمكن من تولي مكانة قيادية في قطاع أعمالنا. ركزنا هذا العام على زيادة وتيرة العمل وتعزيز نهجنا المتميز. وقد انعكس ذلك في تقييمات مؤشرين بارزين في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

لقد شهدنا أوجه تحسن كبيرة على مستوى كلا المؤشرين في تقييماتنا لهذا العام. وقد شمل ذلك إدماج الآثار البيئية في عمليات إعداد التقارير الإدارية واتخاذ القرارات، فضلاً عن إطلاق مبادرات جديدة حول التأثير الاجتماعي. وقد ساعدتنا هذه المكاسب مجتمعة على الحصول على درجة 58 في مؤشر «داو جونز» للاستدامة في عام 2021، محققة تحسناً على أساس سنوي بنسبة 53% مقارنةً بـ 38 نقطة في عام 2020. لقد دفعنا أداءنا القوي العام الماضي أيضاً لنكون من بين أعلى 13% من أصل 237 شركة عقارية عالمية شملها استطلاع مؤشر «داو جونز» للاستدامة، بينما جاء تصنيفنا في ذات المجال في عام 2020 من بين أعلى 31%.

وفي الوقت نفسه، سجلنا 16.6 نقطة على مقياس «ساستيناليتيكس» لتقييم المخاطر البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. ويندرج التصنيف الذي يتراوح بين 10 إلى 20 ضمن فئة «منخفض المخاطر»، وتم تصنيف الدار العقارية في المرتبة التاسعة من بين 107 شركة عقارية تم تحليلها في مؤشر «ساستيناليتيكس».



غريغ فيور، رئيس الشؤون المالية والاستدامة بمجموعة الدار العقارية

"نحن ملتزمون بمستهدفات الوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري، ونحقق تقدماً ملحوظاً في تنفيذ خطة عملنا التي سنعمل على نشرها لاحقاً في عام 2022."

مع ازدياد أهمية الاستدامة عالمياً في عام 2021، اتخذنا في الدار العقارية المزيد من الخطوات الأساسية سعياً إلى دمج الاستدامة في جميع جوانب شركاتنا وعملياتنا. اكتسب هذا المحور طويل الأجل زخماً أكبر خلال العام، حيث عززنا الأسس اللازمة للمضي قدماً بوتيرة أسرع نحو تقديم تعريف جديد للعقارات المستدامة في الشرق الأوسط.

نضع الاستدامة في صميم أعمالنا، وذلك ليس لمجرد كوننا شركة مسؤولة تتبنى وجهة نظر طويلة المدى، وإنما أيضاً تمسحاً مع المستثمرين الذين يحبذون كثيراً الشركات التي تتمتع بسجل حافل من الممارسات الرامية إلى تعزيز الاستدامة. ومن خلال مواءمتنا مع مبادرة دولة الإمارات العربية المتحدة للوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050، نؤدي دوراً حاسماً وقيادياً في التحول نحو عقارات مستدامة بصورة فعلية في منطقتنا.

مع خروجنا من جائحة كوفيد-19 التي طالت العالم بأجمعه، يغمرنا جميعاً إحساس متجدد بالتركيز على الهدف والاهتمام بالعالم الذي نعيش فيه، من هنا فإننا نركز أكثر من أي وقت مضى على إنشاء مجتمعات قادرة على الوصول إلى آفاق جديدة في مجال العقارات المستدامة، ليس فقط لأن ذلك يمثل الطريق الصحيح الذي ينبغي علينا جميعاً السير فيه، بل لأننا نؤمن إيماناً راسخاً بأن الأصول المستدامة ستكون الأكثر طلباً وتفضيلاً من جانب العملاء.



طلال الذيابي، الرئيس التنفيذي لمجموعة الدار العقارية

"حققنا خلال عام 2021 إنجازات قوية في مجال الاستدامة"

هدفنا وإستراتيجيتنا

نسعى في الدار العقارية إلى تشكيل مستقبل أفضل، والاستدامة تصب في صميم هذا الهدف، فهي راسخة في ثقافة الشركة واستراتيجية أعمالها.

الدار العقارية هي أكبر شركة عقارية في أبوظبي، وواحدة من أكثر المطورين الرئيسيين شهرة وثقة في المنطقة. تركز استراتيجيتنا لخلق القيمة على أربعة محاور رئيسية: (1) التميز التشغيلي، (2) التركيز على العملاء، (3) النمو والتوسع، (4) الموارد البشرية والابتكار والتحول الرقمي.

هدفنا هو تشكيل مستقبل أفضل، ولتحقيق ذلك نعمل على دمج الاستدامة وترسيخها في ثقافة مؤسستنا واستراتيجية أعمالنا التجارية.

يشجع هذا النهج ممارسات الأعمال المسؤولة، والتي بدورها تضاعف الأثر الإيجابي على مجتمعاتنا وتؤدي إلى التغيير عبر سلسلة القيمة والمجتمع بمفهومه الأوسع والاقتصاد.

حول التقرير

آراء قياداتنا

هدفنا واستراتيجيتنا

إطار عمل الاستدامة

رحلتنا المتواصلة في الاستدامة

نظرة على عام 2021

غضى قدمًا

ينصب تركيزنا على توليد قيمة طويلة الأجل للأطراف المعنية في الشركة. ولهذه الغاية، سنواصل تعزيز أدائنا في ركائز الاستدامة الثلاثة: البيئية والاجتماعية والحوكمة. ونبذل الجهود لتحقيق هذا المسعى ليس فقط لكونه الأمر الصحيح الذي ينبغي علينا فعله، بل لأنه يمثل دافعاً منطقيًا من الناحية التجارية كذلك، حيث ستحدد الاستدامة دورات الأعمال التجارية القادمة، ونرى فرصاً كبيرة للتوسع في إمكانات خلق القيمة عبر بناء وإدارة الأصول بطريقة مناسبة تحقق متطلبات المستقبل.

يشرف فريق الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية على إطار عمل الاستدامة واستراتيجيتنا وسياساتنا ويعطي الأولوية للمبادرات الإستراتيجية عالية المستوى مثل تطوير خطة عمل لتحقيق صافي انبعاثات صفري. تتوافق استراتيجيتنا للاستدامة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030. إن التزامنا والأساس الذي أنشأناه لتحقيقه والأدوات التي طورها لمساعدتنا على النجاح في هذا المسعى تتماشى تمامًا مع الأولويات الوطنية والدولية. معًا، سنكون قادرين على تشكيل مستقبل أفضل.

بتوجيه من هدفنا واستراتيجيتنا، نرى فرصاً كبيرة للتوسع في إمكانات خلق القيمة عن طريق استثمار وإدارة الأصول بطريقة مناسبة تحقق متطلبات المستقبل.

استراتيجية الأعمال

رؤيتنا

أن نكون شركة رائدة على مستوى المنطقة في مجال تطوير وإدارة المشاريع العقارية، وأن نوفر لحظات وتجارب لا تُنسى وقيمة استثنائية لربائنا ومساهميننا.

رسالتنا

أن نضع زبائننا في مقدمة أولوياتنا عن طريق دمج الاستدامة والجودة والتكنولوجيا والابتكار في كل ما نقوم به.

المحاور الاستراتيجية

التميز التشغيلي	اهتمامنا بعملائنا	التوسع والنمو	الإنسان، الابتكار، والتحول الرقمي
-----------------	-------------------	---------------	-----------------------------------

المواءمة مع الأهداف الاستراتيجية

• دمج البيئة والجودة في جميع جوانب أعمالنا	• تعزيز الاستدامة الاجتماعية والبيئية	• الاستثمار في التوسع	• تطوير موظفينا
• تقديم تجارب استثنائية للعملاء	• التواصل مع الأطراف المعنية في الشركة وإشراكهم	• بناء محفظتنا الاستثمارية	• ترسيخ ثقافة الابتكار
			• توظيف أحدث التقنيات

إطار الاستدامة

ركائز الاستدامة



البيئة



الموظفون



المجتمع



الاقتصاد

إطار عمل الاستدامة

تعمل مجموعة الدار العقارية ضمن نظام متكامل يُمكننا من صنع مستقبل أفضل، ويشكل إطار الاستدامة جزءاً أساسياً من هذا النظام.

نطمح إلى خلق ثقافة أعمال تكون فيها الاستدامة في صميم كل ما نقوم به، بحيث يوضح مفهوم الاستدامة الطريقة التي نعمل ونتعاون ونبتكر وننمو من خلالها.



«تملك حاليًا في جميع الشركات التابعة ووحدات الأعمال والإدارات التابعة للدار العقارية هياكل أوضح لحوكمة الاستدامة ومجموعات أعمق لبناء الخبرات وجمع المعرفة. وإلى جانب وجود أهداف الاستدامة، هناك هيكل محدد للمساءلة، والذي يضمن قيام كل فريق داخل الدار بدمج الاستدامة في كل ما يفعله. لقد وضع العمل الذي قمنا به على مدار الاثني عشر شهراً الماضية الأسس التي يمكن للدار العقارية توظيفها لتحقيق طموحها في الوصول إلى صافي انبعاثات صفري.»

سلوى المفلح

مديرة إدارة الاستدامة والمسؤولية المجتمعية

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غضي قدمًا

ركائز الاستدامة الرئيسية

البيئة



نهدف إلى الحد من تأثيرنا على البيئة وتحسين كفاءتنا في الاستغلال الأمثل للموارد بمرور الوقت، إدراكًا منا بأهمية جهودنا المبذولة في حماية سلامة البيئة لأنها مسؤوليةنا الكبرى تجاه الأجيال القادمة. نظرًا لأننا نعمل في منطقة تتأثر بعوامل المناخ وتغيراته، يمثل تخفيض الكربون أولوية رئيسية بالنسبة لنا، وتتوافق طموحاتنا نحو تحقيق صافي انبعاثات صفري مع التزام دولة الإمارات العربية المتحدة بتحقيق هذا الهدف بحلول عام 2050.

الموظفون



نؤمن بأن موظفينا هم سر نجاحنا والقوة الدافعة لنمو أعمالنا ورحلتنا نحو تحقيق الاستدامة، فهم ينهضون بمستوى إنجازاتنا إلى آفاق تتجاوز توقعاتنا ويسخرون طاقتهم الإبداعية بعزيمتهم وخبراتهم الطويلة لتحقيق أهدافنا وتجاوزها.

المجتمع



يأتي بناء مجتمعات حيوية وصحية في صميم ما نقوم به، إذا يمكن لهذه المجتمعات ذات الأبعاد المتعددة التي تتيح للمواطنين والمقيمين والزوار العيش والعمل والترفيه أن تكون حافزاً قويا لإحداث تغييرات تصب في صالح الاستدامة، ولا نقصد هنا تعزيز الاستدامة عبر الأبنية والعقارات فحسب، وإنما تشمل كذلك تشجيع أمهات الحياة المستدامة بين كافة أفراد هذه المجتمعات.

الاقتصاد



نلتزم بأن نكون شركة قادرة على تحقيق الأرباح بشكل مسؤول عامًا بعد عام، وبخلق قيمة دائمة لجميع الأطراف المعنيين بالشركة. ويعني ذلك التفكير بالآخرين أثناء ممارسة أعمالنا التجارية، ودعم الأعمال المحلية وبناء البنية التحتية التي تلعب دورًا رئيسيًا في النمو الاقتصادي والازدهار في المنطقة. وينطوي ذلك على تأسيس هيكل حوكمة قوي وعمليات فعالة وأخذ زمام المبادرة في النهوض بقطاع العقارات، لا سيما من خلال الابتكار.

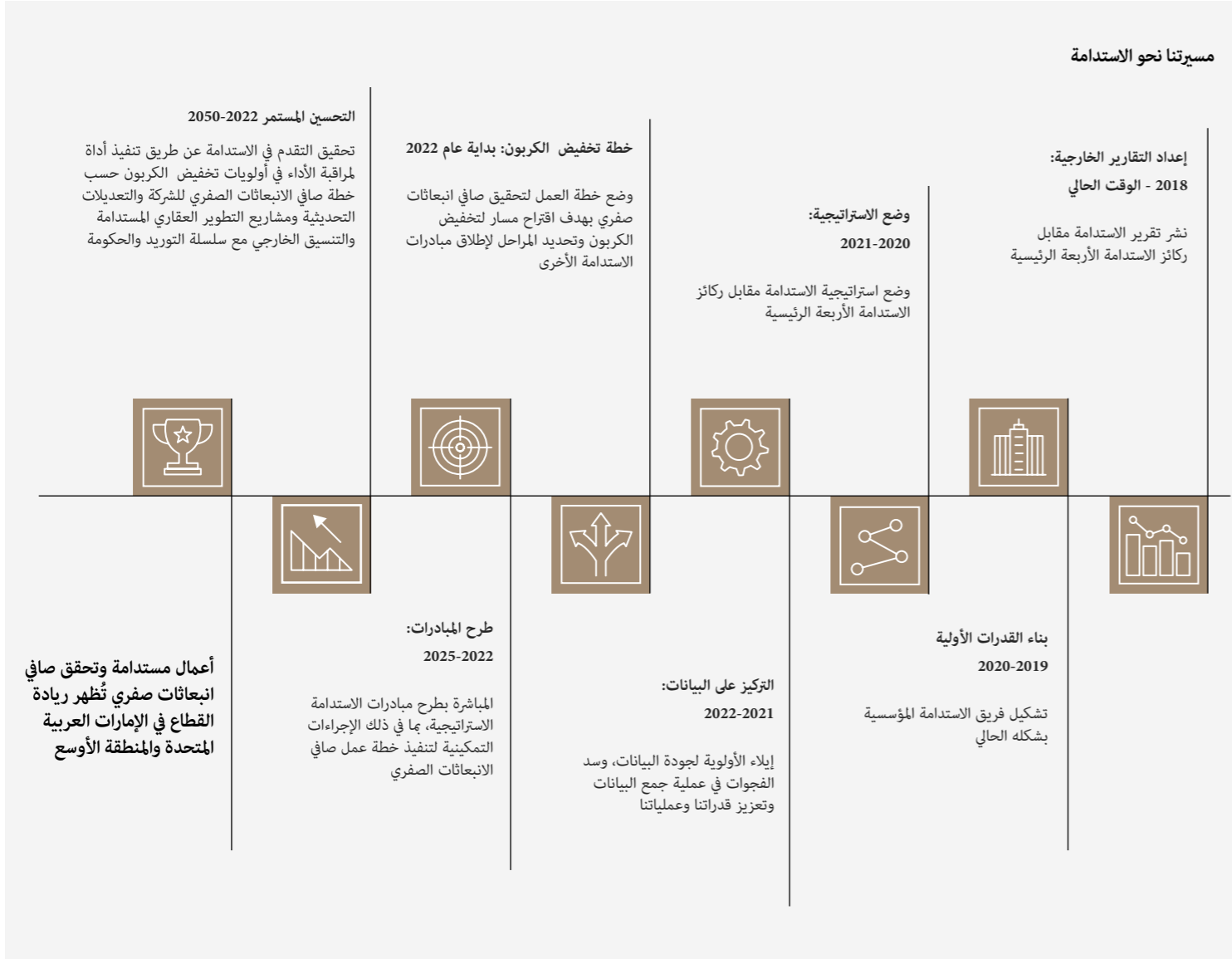
الأطراف المعنية

الموظفون، المساهمون والمستثمرون، المجتمعات المحلية، الشركاء، الحكومة والمنظمون، العملاء، الشركات التابعة، الموردون والمقاولون، البنوك والمقرضون

الأهداف العالمية للتنمية المستدامة (UN SDGs)



مسيرتنا المتواصلة نحو الاستدامة



نخوض في الدار العقارية رحلةً طويلة الأجل لتحقيق الاستدامة، وتتضافر جهودنا معاً لتشكيل مستقبل أفضل.

انصب تركيزنا طوال عام 2021 على بناء فرق الاستدامة وتنفيذ هياكل حوكمة أكثر وضوحاً عبر مختلف أعمال الدار العقارية وإداراتها والشركات التابعة لها.

تضمنت خططنا التنفيذية المفصلة في الدار للتطوير والدار للاستثمار تخفيض الكربون وتمكين كل قطاع من قطاعات الأعمال من تقديم مبادرات استدامة قادرة على إحداث الأثر.

يتمتع إطار الاستدامة بهيكل واضح للمساءلة يشرف عليه الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستدامة (CFSO) ومجلس الاستدامة. وفي عام 2021، أنشأنا مجالس فردية في الدار للتطوير والدار للاستثمار، تتولى تنفيذ الإستراتيجية ومراقبة الأهداف وتعزيز الحوكمة لوضع إطار عمل الاستدامة موضع التنفيذ عبر كل قطاع من قطاعات أعمالنا. تقوم المجالس أيضاً بتطوير خطط عمل إضافية لتحقيق الاستدامة على مستوى الشركات الفرعية.

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غضي قدمًا

نظرة على عام 2021

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غرضي قدمًا



الالتزام بالوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري

اتخذنا خطوة رئيسية شكلت نقلة في مسيرتنا نحو الاستدامة تمثلت في الالتزام بالوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري والعمل على خطة العمل التي أطلقناها لتحقيق هذه الغاية بطريقة مبنية على علوم المناخ.

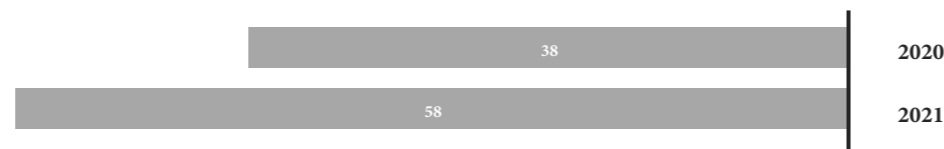
لقد ارتقت الدار العقارية بهدفها المتمثل في تحقيق الحياد الكربوني (Carbon Neutrality) إلى الالتزام بالوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري (Net Zero) وذلك للمواءمة مع التزام الإمارات العربية المتحدة بالوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050. نقوم حاليًا بوضع اللمسات الأخيرة على خط الأساس للبيانات ونسير على الطريق الصحيح نحو إطلاق خطة العمل لدينا للوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري.



الحوكمة الرشيدة والمساءلة والشفافية

نجحنا في تحسين تصنيفات الشركة في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ويعكس ذلك قوة هيكل الحوكمة لدينا، حيث قمنا بنشر 17 سياسة تتعلق بالمجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

الدرجة التي حققتها الشركة في مؤشر «داو جونز» للاستدامة



تقييم مخاطر الاستدامة في مؤشر «ساستيناليتيكس»



تبوأنا المرتبة التاسعة عالميًا من بين 107 شركة عقارية.



التركيز على جودة البيانات

قمنا بالتركيز في عام 2021 على جودة البيانات بهدف سد الفجوات التي حددناها في عملية جمع البيانات وتعزيز إمكانياتنا وعملياتنا في إدارة هذه البيانات.

تعيين مدراء للاستدامة ودمج مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بقياس الاستدامة في مختلف قطاعات الدار العقارية.

توحيد ومواءمة البيانات المتفرقة عبر مجموعتنا المتنوعة.

إطلاق نظام لإدارة بيانات الاستدامة.

تدريب أكثر من 500 مستخدم، بما في ذلك الموردين والمقاولين على نظام إدارة بيانات الاستدامة.

تشمل تطلعاتنا المستقبلية إنشاء لجان عمل عبر مختلف قطاعات الأعمال لمواءمة أنظمة ومنهجيات جمع البيانات ودمج المخرجات في مسارات العمل الخاصة بكل قسم.

نظرة على عام 2021

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غرضي قدمًا

إنجازاتنا:

إحراز تقدم عبر ركائز الاستدامة لدينا⁽¹⁾
لقد أحرزنا تقدمًا في جميع ركائز الاستدامة الأربعة. تشمل أبرز المنجزات ما يلي:

البيئة	الموظفون	المجتمع	الاقتصاد
<p>خط الأساس لعام 2021</p> <p>حددنا خط الأساس للبيئة الخاصة بمسيرتنا نحو خفض الكربون</p>	<p>35%</p> <p>هي نسبة المواطنين الإماراتيين في قوى العمل (على مستوى شركة الدار العقارية فقط وليس في كامل المجموعة)، مقارنة بـ92% في عام 2020.</p>	<p>25 مليون درهم</p> <p>حجم الإنفاق على مبادرات المسؤولية الاجتماعية لشركة الدار</p>	<p>89%</p> <p>معدل رضا العملاء، مقارنة بـ82% في عام 2020</p>
<p>-20% استهلاك الطاقة</p> <p>النسبة المستهدفة لمشروع التعديل التحديثي لإدارة الطاقة الذي أطلقته الشركة</p>	<p>42%</p> <p>نسبة النساء في قوى العمل لدينا، بالمقارنة مع 31% في عام 2020</p>	<p>26</p> <p>مكون من مكونات مؤشر معيشة المجتمع تم تحليلها عبر مجتمعاتنا بأكملها</p>	<p>8.8 مليار درهم</p> <p>أعيد تدويرها في الاقتصاد المحلي من خلال برنامج القيمة الوطنية المضافة (ICV)</p>

(1) أعدت هذه الأرقام وفقًا لمعايير إعداد التقارير التي قد تشمل الاستخدام الواضح المعالم للتقديرات والاستقرارات والتغطية الجزئية بناءً على البيانات الحالية المتوفرة. للحصول على مزيد من التفاصيل، يُرجى الاطلاع على قسم «معايير إعداد التقارير» في فصل «الإفصاح» الوارد بتقرير الاستدامة لشركة الدار العقارية 2021.

نظرة على عام 2021

البيئة

4,342,542 متر مكعب

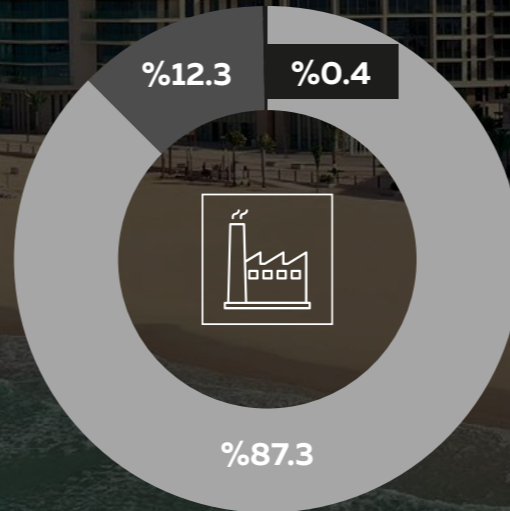
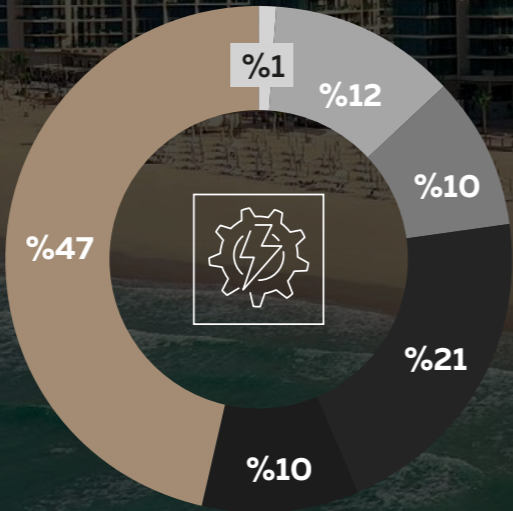
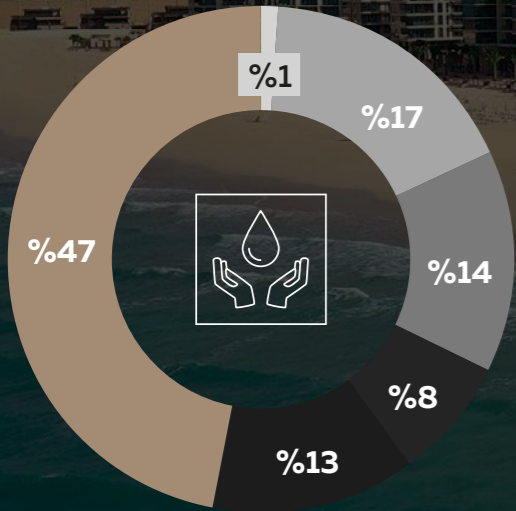
إجمالي استهلاك المياه من المحفظة المدققة في عام 2021

631,540 ميجاوات في الساعة

الاستهلاك الإجمالي للطاقة للمحفظة المدققة في عام 2021

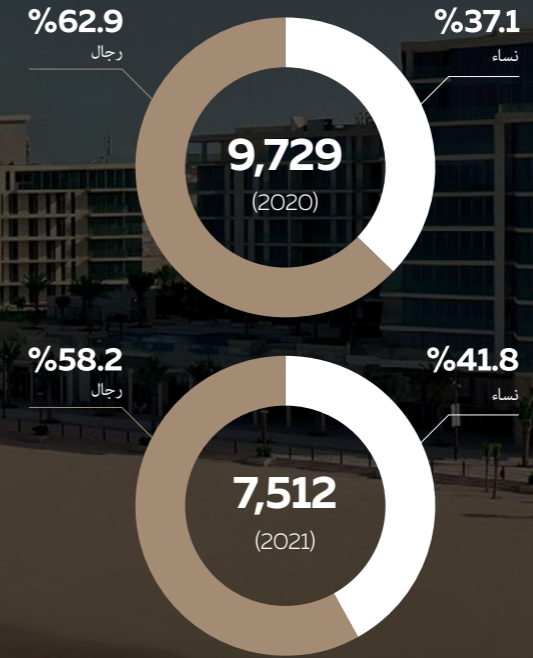
1,932,952 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة في رحلتنا لتخفيض الكربون خلال عام 2021 (التطبيقات الأول والثاني والثالث)



الموظفون

إجمالي القوى العاملة:



معدلات الأجور حسب الجنس حسب فئة الموظفين

الإدارة العليا	رجال	نساء
1	1.16	1
الإدارة الوسطى	رجال	نساء
1	1.07	1
الوظائف غير الإدارية	رجال	نساء
1	0.61	1

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← غضي قدمًا

الأصول السكنية ومحال التجزئة الصغيرة
 الفنادق والضيافة
 الأصول التجارية
 التعليم
 محال التجزئة
 شركة خدمة

الأصول السكنية ومحال التجزئة الصغيرة
 الفنادق والضيافة
 الأصول التجارية
 التعليم
 محال التجزئة
 شركة خدمة

انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1)
 الانبعاثات غير المباشرة من الطاقة المشتراة (النطاق 2)
 الانبعاثات الأخرى غير المباشرة (النطاق 3)

مُضي قدماً

بينما مُضي قدماً في مسيرتنا نحو تحقيق الاستدامة، نحتاج إلى إدارة النمو للحفاظ على قوة الأداء التجاري والقيمة المستدامة التي نقدمها لجميع الأطراف المعنيين في الشركة.

سنواجه هذا التحدي على ثلاث مراحل: وضع اللمسات الأخيرة على الأسس التي بنيناها في عام 2022، والاستمرار في نقل الاستدامة لتصبح في صميم عملياتنا خلال الفترة الواقعة بين 2023 - 2026؛ ومن ثم استخدام ما سبق للمضي قدماً بوصفنا شركة عالمية رائدة في مجال العقارات المستدامة.

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← مُضي قدماً

مضي قدماً

- ← حول التقرير
- ← آراء قياداتنا
- ← هدفنا واستراتيجيتنا
- ← إطار عمل الاستدامة
- ← رحلتنا المتواصلة في الاستدامة
- ← نظرة على عام 2021
- ← مضي قدماً

المدى القصير – 2022

بناء الأساسات تحت نموذج التشغيل الجديد

الأهداف:

1. وضع اللمسات الأخيرة على خط أساس كامل لبيانات الكربون والماء والنفايات (بما في ذلك انبعاثات النطاق 3 الناتجة عن المستأجرين) لترسيخ الأداء الحالي بوصفه نقطة انطلاق لقياس صافي الانبعاثات الصفري
 - استخدام خط الأساس لتطوير خطط معتمدة على البيانات للتحسين (مثل المجالات ذات التأثير الكربوني العالي في سلسلة التوريد، واستخدام هذا البيانات وتحليلها كأساس لمشاركة الحكومة والأطراف المعنيين الرئيسيين في خطط عملنا)
 - سد فجوات البيانات الحالية لزيادة اكتمال تغطية سلسلة القيمة، وتحسين منهجية الاحتساب التقديري للبيانات
2. التخطيط لمشاريع تجريبية تستهدف الوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري عبر قطاعات الأعمال التجارية لفهم المزيد حول الاعتبارات التقنية والتجارية الأساسية المتوائمة مع صافي النمو الصفري
3. البدء في إنجاز مبادرات الاستدامة سريعة المكاسب - نقل المبادرات الأساسية من التصميم إلى التنفيذ، مثل الصيانة التنبؤية ومعالجة المياه الرمادية في الموقع وإعادة استخدامها
4. البدء في برنامج بناء القدرات المستدامة مع قيادة الدار
5. تصميم وتنفيذ برامج مشاركة الحكومة وسلسلة التوريد من أجل الاستدامة

المدى المتوسط – 2023-2026

تعميم الاستدامة

الأهداف:

1. إطلاق مبادرات الاستدامة التي تنطوي على أكبر قدر من التحديات:
 - تصميم دليل يتوافق مع متطلبات الوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري
 - إطلاق مشاريع تجريبية عن تطور الجهود نحو الوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري
 - التعامل مع مزودين منخفضي الكربون
 - استراتيجية التسويق والمبيعات للمباني المستدامة
2. التوافق مع توقعات القادة العالميين في مجال العقارات بشأن أداء الشركات في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة والإفصاحات
 - التحقق المستقل من أهدافنا لتخفيض الانبعاثات من خلال مبادرة الأهداف المبنيّة على العلم (SBTi)
 - الإفصاح عن التقدم المحرز في تنفيذ برنامج واضح ومتدرج لمبادرات الاستدامة
 - أخذ دور قيادي في مجموعات المشاركة الخارجية داخل القطاع ومع الحكومة والعملاء
3. تقديم إجراءات تمكّن محددة لتغيير السلوك ودفع التحول على نطاق واسع، مثل:
 - بناء القدرات المستهدفة لسد فجوات الكفاءة الفنية حول الاستدامة
 - استخدام معلومات إدارة الاستدامة في اتخاذ القرار الاستراتيجي

المدى الطويل – 2026+

المضي قدماً بوصفنا شركة عالمية رائدة في مجال العقارات المستدامة

الأهداف:

1. التوسع في مقاييس الأداء، على سبيل المثال قياس:
 - الكربون الكامن
 - المواد
 - خلق القيمة الاجتماعية وتقديرها
 - مراقبة إنترنت الأشياء (ToI) لتعزيز صناعة المكان/تصميم المرافق من خلال إيجاد الأماكن الذكية التي تعزز النتائج البشرية الهادفة، بدعم من مبادرات التوأمة الرقمية)
2. تحقيق الأداء مقابل أهداف مؤقتة للوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري تكون ذات مصداقية عالية والعمل كجهة رائدة في القطاع، وربط الأداء بالأهداف الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة
3. التركيز على المتطلبات الجديدة للأسواق (الطلب على العقارات المستدامة)

تواصل معنا

sustainability@aldar.com

www.aldar.com

أصدرت هذه الوثيقة شركة الدار العقارية
ش.م.ع. العنوان: الدار سكوير، ياس مول،
أبوظبي.