

## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتها لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

## مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

المراجعة التشغيلية

الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحوكمة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقرير حوكمة الشركات

تقرير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغييرات في حقوق ملكية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحد

# استقطاب أفضل المواهب، تسريع الابتكار والتحول الرقمي



استقطاب الكفاءات المتميزة والاحتفاظ بها، مع ترسيخ أسس بيئة عمل تحفز الإبداع، وتبني حلول تكنولوجية مبتكرة.

## إنجازات الشركة في عام 2022

- تصنيف الدار بين أفضل أماكن العمل من مؤسسة «جريت بليس تو وورك»
- تعيين ما مجموعه 240 مواطناً إماراتياً خلال الـ 15 شهراً الأخيرة كجزء من أهداف برنامج «نافس» (الالتزام بتدريب أو توظيف 1,000 مواطن إماراتي في السنوات الخمس القادمة).
- الالتزام باستثمار أكثر من 60 مليون دولار في صناديق رأس المال الاستثماري المتخصصة في تطوير تكنولوجيا العقارات خلال السنوات القليلة القادمة، وزيادة تمويل مرحلة إثبات المفهوم.
- إطلاق منصة مبيعات جديدة تم تطويرها وفق أحدث التقنيات لرقمنة تجربة العملاء.
- إطلاق 26 مشروعاً مع مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة لتطبيق حلول مبتكرة في مجالات عدة مثل الاستدامة، وعلاقات العملاء، والتطوير الذكي.
- تنفيذ أكثر من 20 حالة استخدام في مجالات مختلفة، بما فيها تأجير الوحدات السكنية، وعقارات البيع التجزئة، والدار للتطوير، ووحدات الأعمال المشتركة.

## الأهداف الاستراتيجية

- الاستفادة من البيانات لاتخاذ قرارات أكثر استنارة.
- توظيف تقنيات مبتكرة ورائدة في جميع عملياتنا وخدماتنا.
- تسهيل أعمال الدار لتعدو شركة متكاملة ومدعومة رقمياً لتقديم منتجات فائقة الجودة وتجربة استثنائية للعملاء.
- تمكين ودمج الابتكار في مختلف جوانب أعمالنا.
- استقطاب المواهب عالية الأداء والاحتفاظ بها.
- تطوير مهارات موظفينا وتميزهم، وتمنحهم بيئة عملهم.
- تشجيع ودعم ثقافة الابتكار والإبداع في العمل.

## خط الشركة لعام 2023

- الاستثمار في التقنيات الرقمية المستقبلية ذات القيمة التراكمية ورأس المال الاستثماري عبر أعمالنا.
- ترسيخ مكانة الدار كمؤسسة رقمية متمم على البيانات.
- تعزيز منصة الابتكار لدينا من خلال الاستثمار في مسرعات الأعمال وصناديق رأس المال الجريء المتخصصة في تطوير تكنولوجيا العقارات.
- استقطاب أصحاب الكفاءات العالية والمساهمة في نمو القطاع الخاص في أبوظبي.