

## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتها لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

## مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

المراجعة التشغيلية

الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحوكمة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقرير حوكمة الشركة

تقرير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغييرات في حقوق ملكية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة

# التميز في الأداء التشغيلي



نسعى لتحقيق المرونة من خلال تحسين العمليات التشغيلية وكفاءة سلسلة التوريد، بهدف ضمان تنفيذ المشروعات وتسليمها وفقاً للجدول الزمني والميزانية المحددة، مع إدارة محفظة أصولنا واستثماراتها بكفاءة وفعالية.

## إنجازات الشركة في عام 2022

- زيادة بنسبة 6% في اتخاذ القرارات المؤسسية وفعاليتها (بنسبة تحسن قدرها 19% منذ عام 2020).
- تنفيذ حزمة من السياسات المحسنة على مستوى جميع قطاعات أعمال المجموعة بهدف تعزيز الكفاءة والمرونة وتحقيق المزيد من القيمة وتعزيز تكامل الأعمال ومواءمة خطط النمو.
- بلغت معدلات الإشغال 92% في محفظة العقارات التجارية والسكنية والتجزئة، فيما قدمت محفظة الضيافة أداءً مميزاً، مع زيادة بنسبة 30% في معدلات الإشغال مقارنة بالعام السابق.
- استثمار 25 مليون درهم في حزمة من مشاريع تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة ضمن 13 مجماً سكنياً تابعاً للمجموعة بهدف خفض انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون بواقع 19 ألف طن سنوياً وتحقيق وفورات في استهلاك الطاقة وخدمات المرافق بقيمة 12 مليون درهم سنوياً.
- تم تسليم أكثر من 3800 وحدة عبر 8 مجمعات.
- إطلاق قسم «المستقبل الرقمي» الجديد ليعمل على دفع عجلة استثمارات الخدمات الرقمية وإدارتها، مثل حلول ميثافيرس، والاستفادة من خدمات شركة الخدمات العقارية المتقدمة ADRES.
- إنجاز العمل على خطة التجديد الشاملة لـ «ياس مول»، بقيمة 500 مليون درهم.

## الأهداف الاستراتيجية

- الالتزام بتسليم مشاريعنا في الوقت المحدد ووفقاً للميزانية المخطط لها ومواصفات الجودة المطلوبة.
- تحقيق أعلى قيمة ممكنة واغتنام الفرص عبر محفظة أصولنا.
- الإرتقاء بكفاءة عملياتنا وتعزيز سلسلة القيمة.
- ترسيخ أسس ثقافة وممارسات الجودة العالية عبر كافة جوانب أعمالنا.
- تحقيق قيمة مستدامة وخفض التكاليف عبر محفظة استثماراتها.

## خطط الشركة لعام 2023

- مواصلة العمل وفق نموذجنا التشغيلي المرن لتعزيز قيمة أصولنا الحالية والجديدة، وتحديد أوجه التكامل التي من شأنها تعزيز أداء المجموعة.
- تحقيق التكامل بين عمليات الاستحواذ التي تم إنجازها في عام 2022 مع وحدات أعمالنا، وتحقيق قيمة أكبر وتعزيز أوجه التكامل، وتوظيف خبراتنا في سبيل تعزيز قيمة هذه الأصول.
- تحقيق التميز في أنشطة البناء والمبادرات الاستراتيجية، والإشراف على تنفيذها بسلاسة وفي الوقت المحدد.
- توسيع نطاق عملياتنا التشغيلية لتشمل العديد من المناطق الجغرافية والقطاعات، مع مواصلة نهجنا في ضبط التكاليف وإدارة قاعدة التكلفة بكفاءة عالية.

