

## أبرز النتائج لعام 2022

14.4 مليار<sup>1</sup>

مبيعات المشاريع التطويرية (درهم)

17.6 مليار<sup>2</sup>

الإيرادات التراكمية (درهم)

64.8 مليار

القيمة التراكمية لخدمات إدارة المشاريع

% 43+

إجمالي أرباح أعمال التطوير

% 37

هؤامش إجمالي الربح

<sup>1</sup> منهم 3.4 مليار درهم قيمة المبيعات شركة سوديك<sup>2</sup> منهم 5.5 مليار درهم قيمة الإيرادات المتراكمة لشركة سوديك

# الدار للتطوير

ت تكون الدار للتطوير من ثلاثة أقسام رئيسية قسم التطوير العقاري والمبيعات، وهو مسؤول عن تطوير وتسويق وبيع مخزون الدار المتعدد والاستراتيجي من الأراضي والتي تتوزع في أبرز المناطق الاستثمارية الرئيسية في أبوظبي ودبي ورأس الخيمة. وقسم خدمات إدارة المشاريع الذي يشرف على أعمال إدارة التطوير القائمة على الرسوم، بما في ذلك مشاريع إسكان وبنية تحتية حكومية في دولة الإمارات. وتضم الدار للتطوير شركة الدار مصر، التي تدير استثمارات الدار في شركة السادس من أكتوبر للتنمية والاستثمار (سوديك).

## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للمقارنات العامة (EPRA)

## المراجعة التشغيلية

## الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)

كما ينطوي توسيع المجموعة إلى رأس الخيمة في عام 2022 وإلى سوق دبي المجزية في عام 2023 على فرص مهمة بشكل خاص للعام المقبل، إذ من المقرر إطلاق المشاريع السكنية الأولى في كل السواقين خلال عام 2023. وبالبناء على تجاحنا الكبير في أبوظبي، سنستمر في توسيع بصفتنا وتقديم أفضل ما لدينا في أسواقنا الجديدة وتوسيع قاعدة عملائنا المستدفين.

وبالنطلع إلى المستقبل، ستحافظ شركة الدار للتطوير خلال عام 2023 على مسار النمو القوي، بينما تستهدف المزيد من الفرص التي تطوي على قيمة تراكمية في أسواقنا الأساسية والمستهدفة. كما سنركز بشكل ملحوظ على جوانب التميز التشغيلي، واعتماد التكنولوجيا، والاستدامة في جميع مشاريع التطوير الجديدة من أجل رفد المجتمعات التي نخدمها بقيمة مجزية.

**جوناثان إيمري**  
الرئيس التنفيذي لشركة الدار للتطوير

في عام 2022، زادت الثقة في سوق العقارات في أبوظبي، كما يتضح من ارتفاع عدد العملاء الدوليين والمحليين الجديد والعائدين عبر المشاريع التي تم إطلاقها على مدار العام. واستمرت المشاريع الرائدة في جزيرة ياس وجزيرة السعديات في جذب انتباه هذه الشرائح المتعددة من المستثمرين، مما يمثل فرصة جذابة للاستثمار أو الإقامة في بعض أكثر وجهات أبوظبي حيوية.

شكل تطوير وتسويق مخزون الدار الاستراتيجي من الأراضي أولوية رئيسية لها في عام 2022، وأدى الاستحواذ على العديد من قطع الأراضي إلى زيادة مخزون الأراضي لديها إلى 69 مليون متـ مربع، وكان أبرز هذه الأراضي قطعة أرض مساحتها 6.2 مليون متـ مربع في جزيرة السعديات، والتي تم تفعيلها على الفور، مع إطلاق «سعديات لا غونز» لتلبية رخص النمو القوي الذي ما زلت نراه على عروضنا من الفلل.

علاوة على ذلك، يعزز الاستحواذ الأخير على «جزيرة الفاھد» موقع الدار الاستراتيجي على طول ممر جزيرة السعديات وجزيرة ياس ويحسن قدرتنا على بناء المزيد من المجتمعات عالمية المستوى في موقع رئيسية وجديدة في جميع أنحاء أبوظبي. وستتمكننا عمليات الاستحواذ هذه من الحفاظ على زخمنا بينما نواصل سعي ملامح أفق إمارة أبوظبي وسواحلها ومواقعها الرئيسية من خلال العدد القياسي لمشاريع التطوير المخطط لها التي تم إطلاقها في عام 2023.



### الدار للتطوير تتمة

**أدى التسارع الكبير في إطلاق المشاريع في أبوظبي ومصر خلال عام 2022 إلى مضاعفة مبيعات المجموعة على أساس سنوي لتصل إلى رقم قياسي بلغ 14.4 مليار درهم. ويشكل ذلك تغيراً كبيراً بالنسبة لشركة الدار للتطوير، حيث مثل زيادة بمقدار أربعة أضعاف مقارنة بمبيعات المجموعة لعام 2020، الأمر الذي يؤكد قدرة الدار على تحقيق نمو واسع النطاق بوتيرة غير مسبوقة.**

سجلت مبيعات الدار في دولة الإمارات ارتفاعاً بنسبة 52% على أساس سنوي لتصل إلى 11 مليار درهم، مدفوعةً بطرح تسعة مشاريع جديدة في جميع أنحاء أبوظبي والبيع المستمر للمخزون الحالي. بينما وصلت مبيعات «سوديك» في مصر إلى مستويات قياسية بلغت 3.4 مليار درهم (21 مليار جنيه). وبإضافة إلى المبيعات القياسية، سجلت الدار للتطوير زيادة في الإيرادات بنسبة 38% على أساس سنوي لتصل إلى 7 مليار درهم، في حين ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 1.5 مليار درهم، بزيادة 16% على أساس سنوي.

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

محالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة  
الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقرير حوكمة الشركات

تقرير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق ملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تتمة)

### الدار للتطوير تتمة الوجهات

#### جزيرة السعديات

كما أبرمت الدار شراكة مع «نوبو للضيافة» لتطوير فندق يضم 165 غرفة وجناحاً فاخراً بالإضافة إلى افتتاح أول مطعم «نوبو» في أبوظبي وأول مشروع سكني في المنطقة بحمل علامة «نوبو» ضمن منطقة ممشى السعديات. ومن المقرر أن يتم الانتهاء من هذا المشروع في عام 2026.

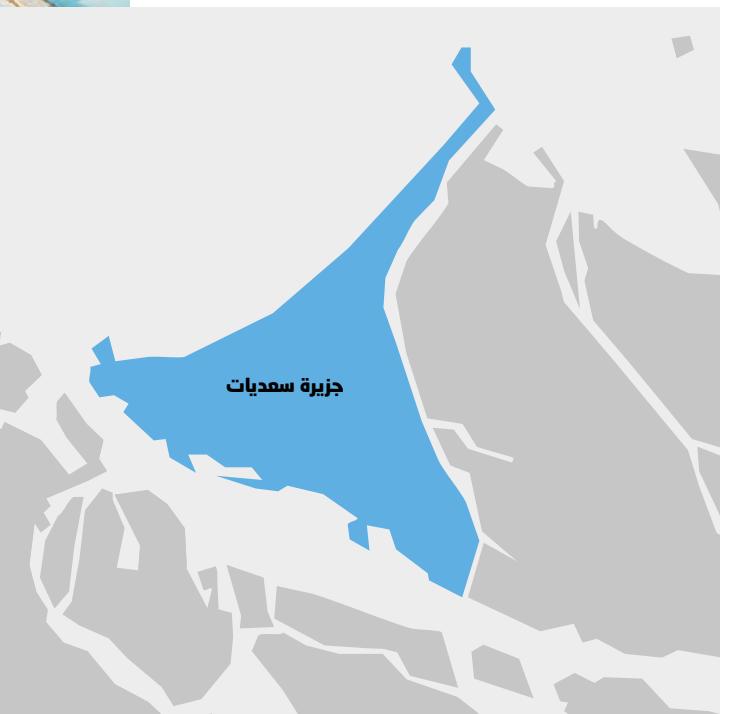
سلمت الدار قطع الأراضي المخصصة للعملاء ضمن مشروع «سعديات زريف»، ويقدم هذا المشروع فرصة فريدة من نوعها للمشترين الراغبين في تصميم وبناء منازل أحلامهم في جزيرة السعديات. كما يقدم مشروع «ذا ديوونز» فرصة استثنائية لامتلاك منزل في «سعديات زريف»، ولا يزال هذا المشروع قيد الإنشاء ومن المقرر الانتهاء منه في عام 2023. علاوة على ذلك، استحوذت شركة الدار على 6.2 مليون متر مربع من الأراضي، وأطلقت مشروع «سعديات لاغونز».

عقب استحواذ الدار على جزيرة السعديات من شركة التطوير والاستثمار السياحي في عام 2018 وصفقة تبادل الأراضي مع حكومة أبوظبي أواخر عام 2019، باتت جزيرة السعديات تدرج في صيفم أعمال إدارة المشاريع التطويرية، وتتبر جزيرة السعديات جزيرة طبيعية ووجهة بارزة تمت على مساحة 27 كم مربع، وتم تطويرها وفق ملمسة تراعي القيم البيئية وتنسق إلى خطة تطوير رئيسية ترتكز على الكثافة السكانية المنخفضة، وضم أربع مناطق رئيسية هي: المنطقة الثقافية في السعديات، ومنطقة شاطئي السعديات، ومنطقة مرسي السعديات ومنطقة سعديات لاغونز.

وتحتضن المنطقة الثقافية طيفاً من الوجهات الحيوية بما في ذلك «متحف اللوفر أبوظبي»، «متحف زايد الوطني»، «متحف أبوظبي للتاريخ الطبيعي» و«متحف جوجنهايم أبوظبي» و«بيت العائلة الإبراهيمية». وتغير المنطقة كذلك وجهة مميزة للثقافة والفنون وإقامة الفعاليات مع احتضانها منارة السعديات وجناح الإمارات.

وتعتبر الجزيرة من أبرز الوجهات في العاصمة الإماراتية، إذ توفر أسلوب حياة استثنائي يجمع الإطلالات الشاطئية الخلابة والفنادق من فئة خمس نجوم، ووصول إلى مضمار الجولف وناد شاطئي، فضلاً عن العديد من المؤسسات التعليمية العالمية المستوى بما في ذلك حضانة ريدود، و«مدرسة كرانلي أبوظبي» وجامعة نوبورك أبوظبي.

وأطلقت الدار خلال عام 2022 مشروع «سعديات غروف»، وهو مشروع متعدد الاستخدامات يقع في قلب المنطقة الثقافية والفنية لجزيرة. ويضم المشروع عقارات سكنية، و محلات تجارية، ومراافق للأعمال وأخرى للترفيه والاستجمام، وقد باعت الدار معظم المعقارات السكنية التي طرحتها في أول مرحلتين للمشروع، بما في ذلك «لوفر أبوظبي زيزنسر» - أول مشروع سكني في العالم يحمل علامة متحف اللوفر - و«غرف فيوز» بإجمالي 1033 وحدة سكنية. ولا يزال المشروع حالياً قيد الإنشاء.



#### مخطط رئيسي محدث

- استثمارات حكومية ثقافية
- تشفيل مبكر
- البنية التحتية والمرافق

#### التركيز على العقارات السكنية مع عقارات التجزئة والتجارة والضيافة

- سعديات غروف
- اللوفر زيزنسر
- سعديات لاغونز
- فلل مشروع «ذا ديوونز» في السعديات ريزف
- منارة ليفنغ
- المرحلة القادمة من ممشى السعديات
- (وحدات سكنية وفندق ومطعم تحت علامة «نوبو»)

#### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للمقارنات العامة

#### المراجعة التشغيلية

##### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

#### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

#### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق ملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تتمة)



- مخطط رئيسي جديد**
- اكتمال المخطط الرئيسي لشمال ياس - المرحلة الثانية

**تركيز على العقارات السكنية**  
yas barak جيت و Yas Barak فيوز  
 Yas Golf كولكسن  
مشروع المدينة المستدامة  
عرض م Gunnarum متنوعة، بما في ذلك منتهى منطقة شمال ياس  
بمساحة 100,000 متر مربع



### الدار للتطوير تتمة الوجهات تتمة

**جزيرة ياس**  
لطالما كانت جزيرة ياس محور استراتيجية التطوير العقاري لشركة الدار  
منذ تأسيسها، وقد تجلّى مفهوم المخطط الرئيسي لجزيرة ياس في  
تطوير مركز عالمي المستوى للتسليمة والترفيه يتضمن حلبة سباقات  
الفورمولا 1، ومتاحف ترفيهية، وملاعب جولف، ومراسي، ومساحات  
للتجزئة وإقامة الحفلات، ولعب تسليم وجهات الجذب هذه دوراً كبيراً  
في دعم النمو السياحي لأبوظبي خلال السنوات العشر الماضية.

ولا تزال جزيرة ياس محور تركيز رئيسي لاستراتيجية الدار عبر وحدتي  
إدارة المشاريع التطويرية وإدارة الأصول، وتحت الشركة حتى اليوم  
تسليم نحو 5,100 وحدة سكنية إلى العملاء، ومتلك أكثر من 3,000  
وحدة قيد التطوير، الأمر الذي يساهم بشكل كبير في زيادة عدد  
سكان الجزيرة خلال السنوات المقبلة. كما توالي «الدار» تطوير المقر  
الرئيسي الجديد لعينة المنطقة الإعلامية بأبوظبي twofour54 التي  
ستجلب حوالي 10 آلاف موظف دائم إلى جزيرة ياسعقب اكتمالها  
المقرر بحلول عام 2022.

وعلى صعيد إدارة الأصول، تترك غالبية محفظة الفنادق التابعة  
للشركة في جزيرة ياس، حيث يبلغ إجمالي عدد الغرف في فنادق  
«ياس بلازا» و«ياس دبليو» حوالي 2,300 غرفة. كما يعتز «ياس  
مول» الذي يقع في قلب الجزيرة، الوجهة الأبرز للتسوق والترفيه في  
أبوظبي باحتفانه أكثر من 400 علامة تجارية عالمية، بالإضافة إلى  
أكبر متجر عالمي متعدد الأقسام في المنطقة.

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للمعارات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المسئلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)



### الدار للتطوير تنمية الوجهات تنمية

**ميناء زايد**  
في إطار اتفاقية تبادل الأراضي الموقعة مع حكومة أبوظبي عام 2019، حصلت الدار العقارية على قطع أراضٍ رئيسية مجهزة بالبنية التحتية في ميناء زايد مقابل جزيرة اللؤلؤة المجاورة لجزيرة أبوظبي، وستنبع الدار دوراً فاعلاً في مشروع التجديد الحضري هذا، حيث ستعمل على تطوير قطع أراضٍ رئيسية تمتد على مساحة طبيعية أرضية إجمالية تبلغ حوالي 1.5 مليون متر مربع، مما يوفر وجهة بحرية فريدة تشمل مراافق سياحية وسكنية وتجارية وخدمية وثقافية.

ويسشكل هذا المشروع، الذي يتمتع بموقع استراتيجي محاور لأحد المراكز اللوجستية والوجهات الثقافية النابضة بالحياة، جزءاً لا يتجزأ من خطط التطوير المستقبلية لشركة الدار، كما ينسجم مع التزامها المستمر بتطوير وجهات رئيسية تساهم في نمو أبوظبي على المدى الطويل.

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدقة في الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

المودع

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

#### مخطط رئيسي جديد

- التشغيل المبكر لسوق ميناء زايد
- تطوير قطعة أرض الدار
- الإشراف على المنطقة والتسيير مع مجموعة متعددة من أصحاب المصلحة لوضع المخطط الرئيسي العام

#### التركيز على العقارات السكنية متعددة الاستخدامات

المارينا  
منطقة الصخور  
في الحديقة



## الدار للتطوير تتمة الوجهات تتمة

### الفدير

يقع مشروع الفدير السككي على حدود إمارة دبي وأبوظبي وهو متصل بالمدينتين عبر سلسلة من الطرق السريعة وطرق الشاحنات، مما يربطه بجميع نقاط النمو الاقتصادي الرئيسية. كما أنه يبعد مسافة 20 دقيقة فقط بالسيارة عن أبرز مناطق الت berk الإقتصادي، مثل مدينة خليفة الصناعية (كيراد) وميناء جبل علي، والمنطقة الحرة ومطار آل مكتوم؛ و40 دقيقة بالسيارة إلى وسط أكبر المدن الإماراتية.

تم تسليم المرحلة الثانية من المشروع في أبريل 2021 مع العديد من المرافق، بما في ذلك المسابح المجتمعية، ومنطقة لعب للأطفال، ومسارات ركوب الدراجات، وملعب كرة السلة، والصالات الرياضية الخارجية. هذا بالإضافة إلى المرافق التي تم توفيرها في المرحلة الأولى من المشروع، والتي تشمل حضانة، وسوبر ماركت ويفيدز، ومقهى، وصالون، وما زال العمل جارياً لبناء مدرسة ومتجر هاير ماركت جديد من علامة «لولو». ومن المتوقع اكتمالهما وتشغيلهما في منتصف عام 2025. ويبلغ إجمالي عدد الوحدات المطروحة في المشروع 2,800 وحدة.

ومن المخطط أن تحتوي المراحل القادمة من المشروع على 11,400 وحدة سيتم تطويرها على مدى السنوات 5-10 المقبلة، وسوف تعمد مفهوم الاقتصاد الدائري المستدام مع مجموعة متنوعة من استخدامات الأراضي ومرافق الترفيه والمحميات الاقتصادية.

### مخطط رئيسي جديد

- متجر هاير ماركت من «لولو»
- مدرسة إنجلزية

## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للمقارنات العامة

## المراجعة التشغيلية

### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق ملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)



### مخطط رئيسي محدث

- الاستجابة لاحتياجات العملاء المتغيرة
- الحياة في شمس

## الدار للتطوير تنمية الوجهات تنمية

### جزيرة الريم

ترتبط جزيرة الريم مع مركز مدينة أبوظبي والمركز المالي العالمي الجديد في جزيرة المارية عبر 5 جسور، وتتوفر الجزيرة - التي تبعد 20 دقيقة فقط عن مطار أبوظبي الدولي - أفضل أسلوب حياة في العاصمة، فضلاً عن إطلالتها الخلابة على المدينة والمناطق المحيطة بها.

وتحتاج المراقب الرئيسية في الجزيرة: مدرسة ريتتون، وجامعة السوربون، وبوتلوك مول، وأبراج البوابة، وبرج سكاي تاور، و«صن تاور»، وريم ستريال بارك، ويشمل المخطط الرئيسي للمجمع السكني في جزيرة الريم كلاً من «أبراج البوابة» وأبراج القوس، وبرج سكاي تاور، و«صن تاور»، وعقب اكتمال مشروع «شمس ميراء» - وهو أول مشروع سكني للدار العقارية مخصص لذوي الدخل المتوسط - خلال عام 2019، سلمت الدار وحدات أبراج «ذا برجز» السكنية في عام 2020.



## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للمقارنات العامة

## المراجعة التشغيلية

### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

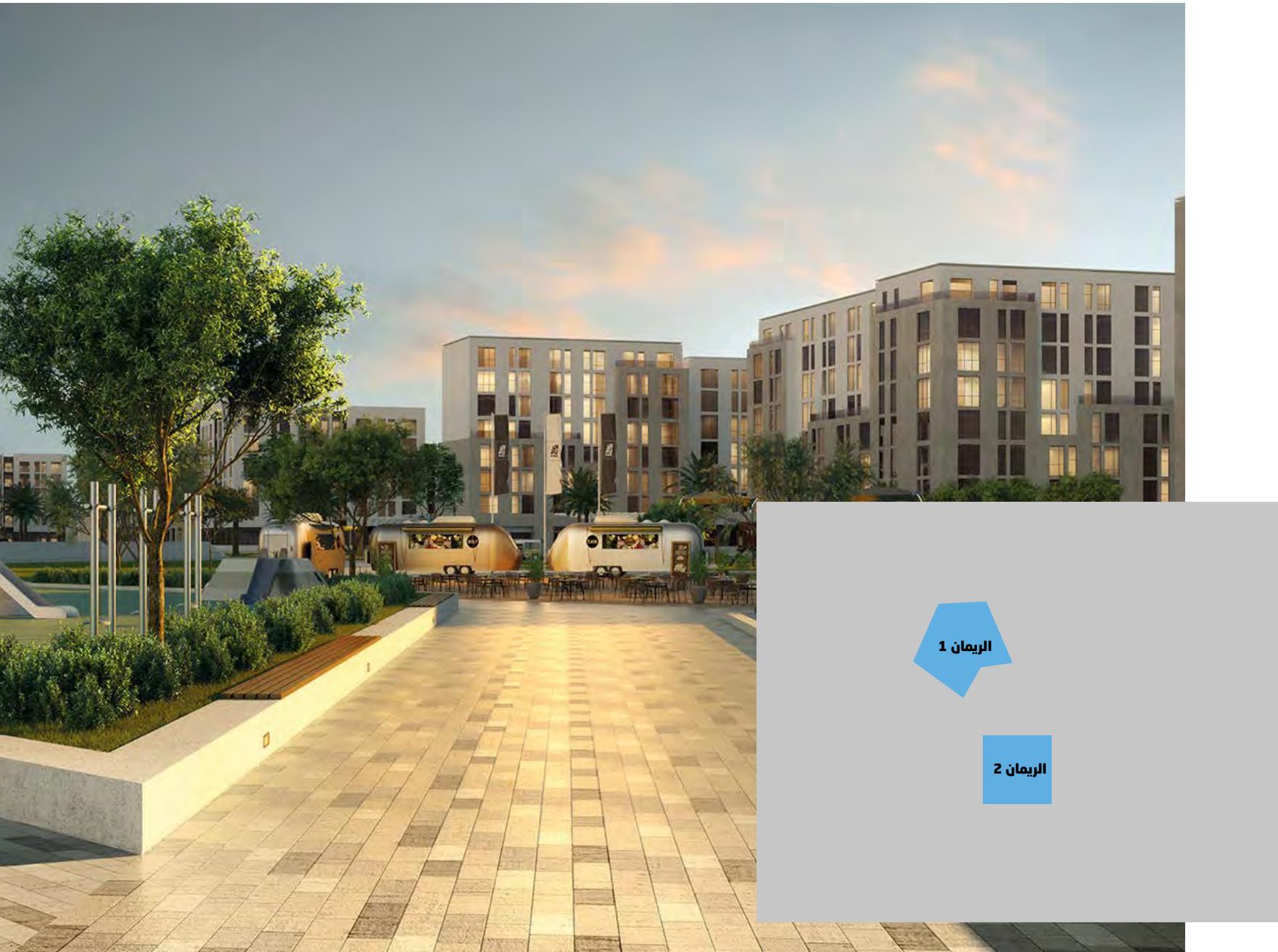
بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)



### الدار للتطوير تنمية الوجهات تنمية

#### الريمان

يتألف مشروع الريمان من قطعتي أرض كبارتين في منطقة الشامخة، بجانب منطقة التطوير الجديدة في أبوظبي، وبالقرب من مشروع «مولور وورلد» البارز للدار، ومدينة الرياض، وبني ياس، وجامعة أبوظبي، ومدينة الشيخ شخبوط الطيبة، ومطار أبوظبي الدولي.

مشروع الريمان 1 هو مشروع تطوير متعدد الاستخدامات للملك الحر، متاح للشراء لجميع الجنسيات، ويتألف من قطع أراضي لفلل سكنية وأخرى لعقارات تجارية يتراوح ارتفاعها بين 5 إلى 7 طوابق إلى جانب قطع أراضي لعقارات التجزئة، ومنطقة محال التجزئة وغيرها من المرافق التي تشمل عيادات، ومدارس، ومكاتب بريدية، ومركز رياضي. ومن المتوقع اكتمال تسليم مشروع الريمان 1 للمشترين في الربع الأول من عام 2023.

الريمان 2 هو في الغالب قطع أراضي للفلل، وتم إطلاق المرحلة الأولى منه وبعدها في عام 2019، ومن المتوقع تسليمها في الربع الأول من عام 2023، وتم إطلاق فيء الريمان (المراحل الثانية)، التي تضم 557 فيلا، في أبريل 2022 وهو مخصص لشريحة المواطنين الإماراتيين ذوي الدخل المتوسط.

#### مخطط رئيسي جديد

- فيء الريمان المرحلة 2
- تتكون «ريمان ليفينغ» من 1,050 شقة سكنية
- أماكن للتجزئة وحدائق ومدارس ومساجد

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقرير حوكمة الشركات

تقرير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المسئولين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

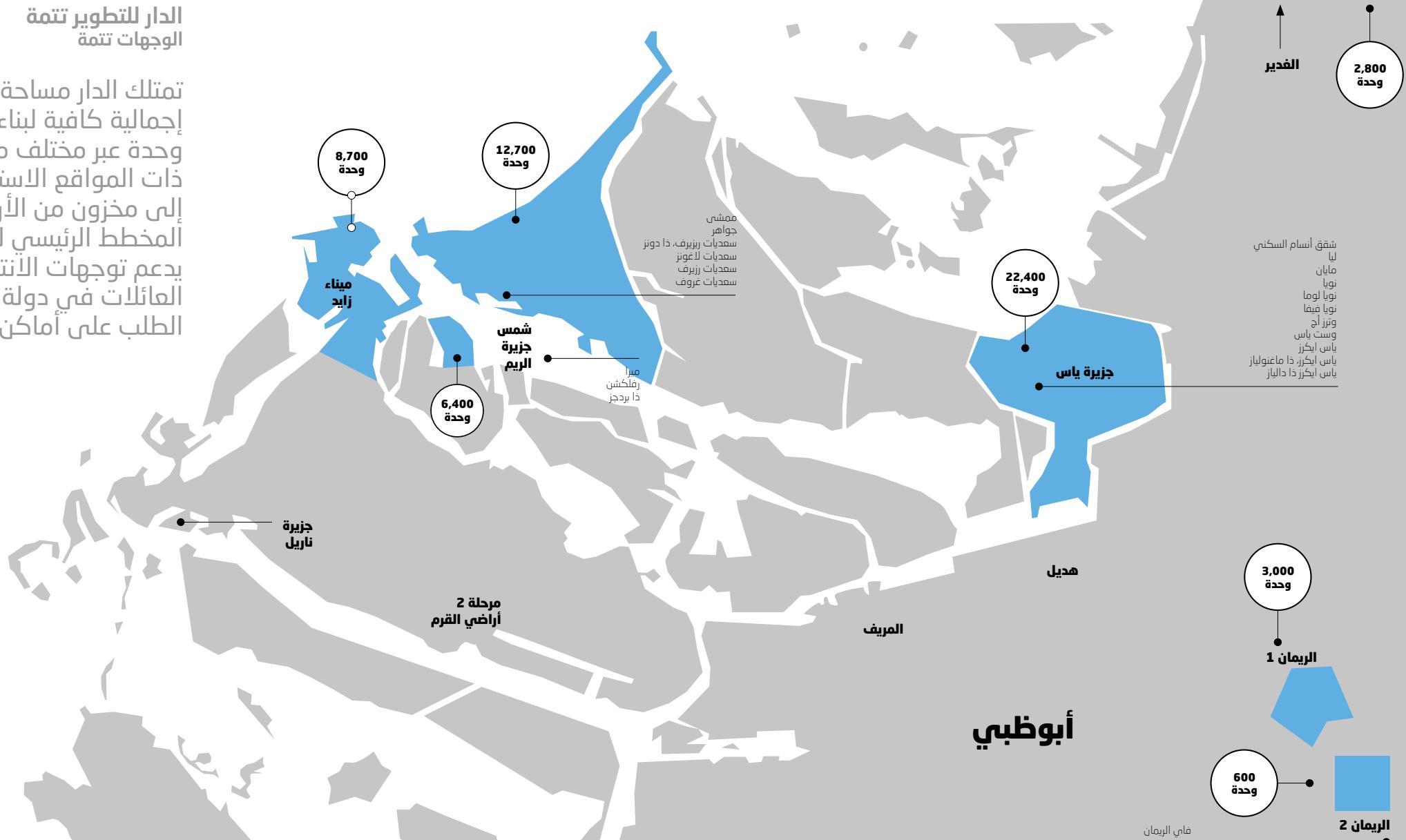
إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)

### الدار للتطوير تتمة الوجهات تتمة

تمتلك الدار مساحة طابقية أرضية إجمالية كافية لبناء حوالي 60 ألف وحدة عبر مختلف مخططاتها الرئيسية ذات الموضع الاستراتيجية، بالإضافة إلى مخزون من الأراضي خارج المخطط الرئيسي لمشروع الفدیر، مما يدعم توجهات الانتقال، ونمو شريحة العائلات في دولة الإمارات، وتلبية الطلب على أماكن عيش أفضل.



### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للعقارات العامة

### المراجعة التشغيلية

الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقرير حوكمة الشركات

تقرير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

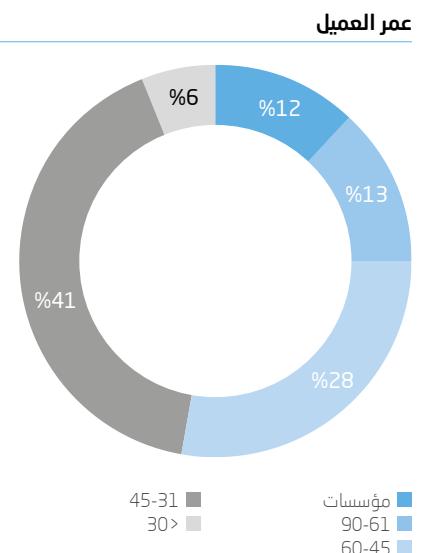
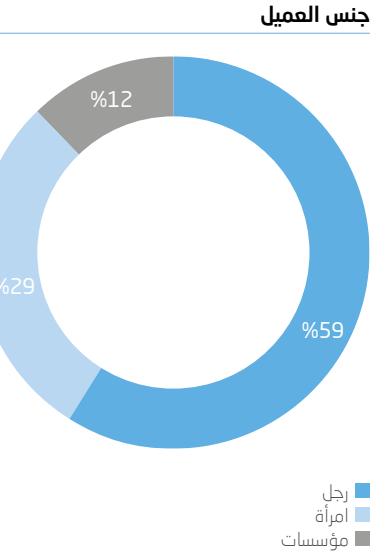
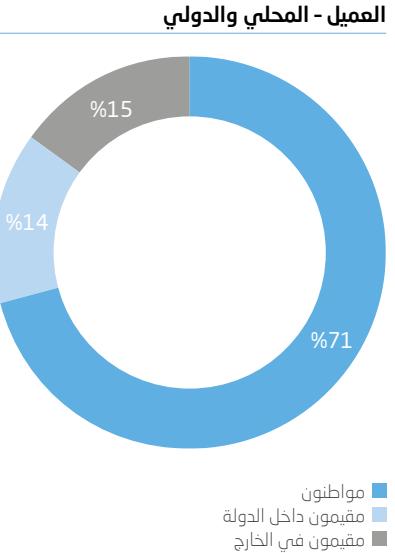
بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية الموحدة



**التطوير العقاري والمبيعات**  
تركز أعمال المشاريع التطويرية الرئيسية لشركة الدار على المشاريع السكنية للبيع على المخطط من خلال تفعيل مخزون الأراضي المتوفّر التابع للشركة. وتمتلك الشركة أكثر من 6,800 وحدة سكنية قيد التطوير تم بيع 90% منها حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022. ومنها مراحل متعددة من مشاريع نوب، والسعديات غروف، وسعدیات لاغون، وباس عواف، كولكشن وتورث باي.

وخلال عام 2022، حققت مبيعات الدار للتطوير أعلى رقم لها بمقدار 11 مليار درهم، معظمها من مشاريع السعدیات غروف، وسعدیات لاغون، وفلل الريمان، وباس بارك غايت، وباس بارك فيوز، والعقاريات التجارية، وأنسام، وباس إيكز، كما سلمت الدار نحو 3,496 وحدة للعملاء خلال عام 2022 وجمعت ما يقارب 6.6 مليار درهم نقداً منهم، وإن نمو الدار خلال السنوات الأخيرة، مفروضاً بالتجهيز نحو اندماج الأعمال في قطاع التطوير العقاري، يؤكد على المكانة الراشدة التي تتمتع بها الشركة في أبوظبي، ودورها المحوري في إدارة الإمدادات الجديدة في السوق.

وفي هذا السياق، نجحت الدار بتحقيق مبيعات سنوية قدرها حوالي 32 مليار درهم، خلال السنوات الخمس الأخيرة، مدحومة بجدول مكثف من المشاريع قيد التنفيذ في القطاعات التي لم تكن مخدمة في السوق، وحتى 31 ديسمبر 2022، وصلت الإيرادات المتراكمة لشركة إلى مستوى قياسي بلغ 12 مليار درهم، منها 69% من المشاريع الجديدة التي تم إطلاقها خلال عام 2022.

ومنذ تعديل قانون العقارات في عام 2018، حيث بات بإمكان الأجانب تملك المفارات في مناطق الاستثمار وإلهاه عقود الإيجار، بدأت جنسيات عملاء الدار تزداد تنوعاً، حيث بات المشترون الأجانب يمثلون اليوم 29% من إجمالي عدد العملاء.

## الدار للتطوير تتمة

### مخزون الأراضي

يرتكز نموذج أعمال الدار أساساً على شراء الأراضي الداخلية، وتطوير البنية التحتية فيها، ووضع مخططات رئيسية ترسم رؤية واحدة للوجهات المراد تطويرها. وتسند الدار تمتلك إلى خبرتها الاستثنائية بتطوير الوجهات الرئيسية في أبوظبي تويد القيمة، الأمر الذي سيخدم الشركة بشكل كبير في المستقبل.

يشتغل مخزون الأرضي التابع للشركة على محفظة متعددة تضم حوالي 69 مليون متر مربع من الأراضي و13 مليون متر مربع من المساحة الطارئية الأرضية الإجمالية عبر مراحل مختلفة من التطوير، ويتوسط رصيد الأرضي على جميع أنحاء أبوظبي، ويتوزع بين الوجهات الرئيسية مثل جزيرة ياس وشمس جزيرة الريم وجزيرة السعدية ومبانٍ زايد وجزيرة نورا، والمواقع المتميزة في جزيرة أبوظبي ومنطقة البر الرئيسي بما في ذلك الفدير على الحدود مع دبي، وجزيرة المرجان في رأس الخيمة.

وأتاح مخزون الأرضي المتعدد لشركة الدار توفير طيف واسع من المنتجات السكنية عبر دورة التطوير العقاري، وأطلقت الشركة خلال السنوات السبع الأخيرة أكثر من 16,500 وحدة سكنية للبيع على المخطط عبر 34 مشروعًا تتنوع بين شقق الاستوديو المتوسطة والقصور الفاخرة وتغطي شريحة واسعة من العملاء.

### تطوير الوجهات الاستثنائية

بوصفها مطروعاً رئيسياً في أبوظبي، تحمل الدار المسؤولية على عاتقها مسؤولية وضع رؤية طويلة الأمد لتطوير وجهات استراتيجية تدعم تطور أبوظبي على المدى الطويل، وتشمل هذه المشاريع مواقع مهمة مثل شاطئ الراحة، وجزيرة الريم، وجزيرة السعدية، ومبانٍ زايد، وجزيرة ياس.

## التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للعقارات العامة

## المراجعة التشغيلية

### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

## الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

## البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تتمة)

### الدار للتطوير تتمة

#### ملخص المشاريع التطويرية

**مصر**  
 تكون منفعة الدار مصر بشكل أساسى من شركة السادس من أكتوبر للتنمية والاستثمار «سوديك»، وهي من أبرز شركات التطوير العقاري في السوق المصرية، حيث تجذب في ترسیخ مكانة رائدة في قطاع التطوير العقاري في مصر على مدار خمسة وعشرون عاماً، وذلك عبر تطوير مجتمعات من الفئة A حازمة على جواز وواسعة النطاق ومتعددة الاستخدامات في شرق وغرب القاهرة وعلى الساحل الشمالي؛ إذ تليق «سوديك» احتياجات مصر المتزايدة من العقارات السكنية والتجارية وعقارات التجئة عالية الجودة. ويقع المقر الرئيسي للشركة في القاهرة، وهي مدرجة في البورصة المصرية (EGX) تحت الرمز 0CDI.CA، وهي من الشركات القليلة غير العائلية التي يتم تداولها في البورصة المصرية.

وتحتل «سوديك» محظوظة من الأصول العقارية المتنوعة تمثل مبيعاتها التراكمية 34.24 مليار جنيه مصرى (5.51 مليار درهم) و 4.81 مليون متر مربع من الأراضي التي لم يتم استثمارها بعد. وفي عام 2022 سلمت «سوديك» 1,279 وحدة عبر مختلف مشاريعها، حيث بلغ إجمالي المبيعات التناهية، بما فيها النوادي، 21.29 مليار جنيه مصرى (3.4 مليار درهم).

المشروع	الموقع	تاريخ الإطلاق	الوحدات المباعة	نسبة المبيع	نسبة الاتمام	الإجمالي كما هو في تاريخ 31 ديسمبر 2022		
						إطلاقها	الوحدات التي تم	نسبة المبيع
أنسام	جزيرة ياس	2014	544	547	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%99.5
هديل	شاطئ الراحة	2014	233	233	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%100
حيزنة نايريل	جزيرة أبوظبي	2015	160	161	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%99.4
المريف	مدينة خليفة	2015	286	286	%100	جزيرة السعديات	تم التسليم	%100
حواهر	جزيرة السعديات	2016	83	83	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%100
لبا	جزيرة ياس	2019	238	238	%100	جزيرة الريم	تم التسليم	%99.5
ميلا	جزيرة السعديات	2015	406	408	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%99.3
ممتش	جزيرة ياس	2016	458	461	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%96.9
مايان	جزيرة ياس	2015	496	512	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%99.8
ياس إيكزر	جزيرة الريم	2016	651	652	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%98.9
ذا برجز	جزيرة الريم	2017	629	636	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%98.8
وتزاج	جزيرة ياس	2017	2,235	2,262	%100	جزيرة الريم	تم التسليم	%97.4
رفلكسن	سيح السدرة	2018	178	192	%100	جزيرة الريم	تم التسليم	%95.9
الفدير	الشامخة	2018	678	707	%100	جزيرة ياس	تم التسليم	%92.7
الريمان 1	الشامخة	2019	923	996	%100	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%100
الريمان 2	الشامخة	2019	558	558	%79	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%100
زيروف	جزيرة السعديات	2019	223	224	%100	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%99.6
نوبا	جزيرة ياس	2020	509	510	%56	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%99.8
نوبا فيفا	جزيرة ياس	2021	474	479	%24	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%99.0
نوبا لوما	جزيرة ياس	2021	189	189	%24	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%100
فلل سعديات زيرف، ذا دبوز	جزيرة السعديات	2021	83	83	%29	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%100
القرم - المرحلة 2	القرم	2021	68	71	%36	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%95.8
ياس إيكزر-ذا ماغنولياز	جزيرة ياس	2021	308	312	%23	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%98.7
ياس إيكزر- ذا داليار	جزيرة ياس	2021	120	120	%38	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%100
رفلكسن أ	جزيرة الريم	2022	171	182	%100	جزيرة ياس	قيد التسليم	%94
غروف	جزيرة السعديات	2022	1,024	1,033	%99	جزيرة ياس	تم الإطلاق	%99
فيء الريمان	الشامخة	2022	521	554	%6	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%94
ياس إيكزر نورث باي	جزيرة ياس	2022	22	22	%100	جزيرة ياس	تم الإطلاق	%100
ياس غولف كولكسن	جزيرة ياس	2022	280	519	%53.9	جزيرة ياس	قيد الإنشاء	%91.3
ياس بارك غايت	جزيرة ياس	2022	464	508	%93.5	جزيرة ياس	تم الإطلاق	%35.2
ياس بارك فيوز	جزيرة ياس	2022	120	341	%17.5	جزيرة السعديات	تم الإطلاق	%17.5
سعديات لاغونز	جزيرة السعديات	2022	270	1,549	%85.7	<b>مشاريع الدار (باستثناء المشروع الذي تم تسليمها)</b>	<b>مبيعات المشاريع</b>	<b>13,258</b>
وست ياس	جزيرة ياس	2015	988	1,007	%98.1	تم التسليم		
أراضي وست ياس	جزيرة ياس	2018	203	203	%100	تم التسليم		
<b>مبيعات المشاريع</b>			<b>15,290</b>	<b>12,067</b>	<b>14,080</b>	<b>%86.7</b>		

التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إضاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

**المراجعة التشغيلية****الدار للتطوير**

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

**الحكومة**

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

**البيانات المالية**

تقدير مدقة الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تتمة)

### الدار للتطوير تتمة

#### المشاريع التطويرية قيد التنفيذ في دولة الإمارات

أطلقت الدار منذ عام 2014 أكثر من 16,500 منطقة ووحدة سكنية لتلبية احتياجات مختلفة لذوي الدخل المتوسط ووصولاً إلى مناطق القصور.

#### المشاريع التي تم تسليمها

النوع: قطع أراضي الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 238 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100	النوع: قطع أراضي لتطوير الفلل الموقع: مدينة خليفة الوحدات التي تم إطلاقها: 286 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100	النوع: شقق سكنية مميزة الموقع: شاطئ الراحة الوحدات التي تم إطلاقها: 233 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100	النوع: فلل ووحدات تاون هاوس مطلة على ملابع الغولف الموقع: جزيرة السعديات الوحدات التي تم إطلاقها: 408 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.5	النوع: قطع أراضي حصرية لتطوير الفلل على ملابع الغولف الموقع: جزيرة نايريل الوحدات التي تم إطلاقها: 83 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100	النوع: شقق سكنية مميزة الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 547 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.4	النوع: شقق سكنية مميزة الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 161 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.2

النوع: شقق سكنية ضمن مشاريع الدخل المتوسط الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 2,262 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %98.8	النوع: فلل ووحدات تاون هاوس الموقع: سيج السديرة الوحدات التي تم إطلاقها: 707 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %95.9	النوع: شقق سكنية ضمن مشاريع الدخل المتوسط الموقع: جزيرة الريم الوحدات التي تم إطلاقها: 192 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %97.4	النوع: شقق سكنية مطلة على الشاطئ الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 512 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %96.9	النوع: شقق سكنية مطلة على الشاطئ الموقع: جزيرة السعديات الوحدات التي تم إطلاقها: 636 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %98.9	النوع: فلل ووحدات تاون هاوس مطلة على ملابع الغولف الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 652 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.8	النوع: شقق سكنية مطلة على الشاطئ الموقع: جزيرة ياس الوحدات التي تم إطلاقها: 512 نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.3

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة (EPRA)

الأوروبية للعقارات العامة

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تتمة)

### الدار للتطوير تتمة

#### المشاريع قيد التسليم



النوع: قطع أراضي  
الموقع: الشامخة  
الوحدات التي تم إطلاقها: 996  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %92.7



النوع: شقق سكنية ضمن مشاريع الدخل المتوسط  
الموقع: جزيرة السعاديات  
الوحدات التي تم إطلاقها: 224  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.6



النوع: قطع أراضي  
الموقع: جزيرة الريم  
الوحدات التي تم إطلاقها: 182  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %94

#### المشاريع قيد الإنشاء



النوع: قطع أراضي  
الموقع: الشامخة  
الوحدات التي تم إطلاقها: 558  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100



النوع: قطع أراضي  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 510  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.8



النوع: قطع أراضي  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 479  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.0



النوع: قطع أراضي  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 479  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99.0

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للمقارنات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

#### المشاريع قيد الإنشاء تتمة



النوع: قطع أراضي ضمن مشاريع الدخل المتوسط  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 83  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %100



النوع: قطع أراضي مميزة  
الموقع: القرم  
الوحدات التي تم إطلاقها: 71  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %95.8



النوع: قطع أراضي مميزة  
الموقع: القرم  
الوحدات التي تم إطلاقها: 312  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %98.7



النوع: قطع أراضي مميزة  
الموقع: القرم  
الوحدات التي تم إطلاقها: 120  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %98.0



النوع: قطع أراضي مميزة  
الموقع: القرم  
الوحدات التي تم إطلاقها: 1033  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99



النوع: شقق  
الموقع: جزيرة السعاديات  
الوحدات التي تم إطلاقها: 1033  
نسبة البيع حتى 31 ديسمبر 2022: %99

## المراجعة التشغيلية (تتمة)



### الدار للتطوير تتمة

#### المشاريع قيد الإنشاء تتمة



النوع: فلل ووحدات تاون هاوس  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 519  
النوع: شقق  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 22  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %91.3  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %53.9



النوع: شقق  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 22  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %100



النوع: قطع أراضي  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 519  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %100



النوع: فلل  
الموقع: جزيرة السعديات  
الوحدات التي تم إطلاقها: 1,549  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %52



النوع: فلل  
الموقع: جزيرة ياس  
الوحدات التي تم إطلاقها: 341  
نسبة البيع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2022: %35.2

### التقرير الاستراتيجي

#### نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للمقارنات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة



## الدار للمشاريع تتمة

**شهدت شركة الدار للمشاريع نمواً ملحوظاً خلال عام 2022 مدفوعاً بالزيادة المستمرة لنشاط المشاريع، حيث حققت أرباحاً إجمالية قدرها 451 مليون درهم. وتجدر الإشارة إلى أن الإيرادات المتراكمة لمشاريعنا ارتفعت بنسبة 56% لتصل إلى مستوى قياسي بلغ 64.8 مليار درهم، مما يبشر بنمو مستدام لأعمالنا خلال السنوات القادمة، بالإضافة إلى المساهمة المجازية التي تقدمها الدار للمشاريع للمجموعة على صعيدي القيمة والدخل.**

وينفي شركة الدار للمشاريع تركيزها الأساسي على المساهمة في برنامج القيمة الوطنية المضافة لدولة الإمارات، حيث قامت المجموعة بإعادة ضخ 16.4 مليار درهم في الاقتصاد المحلي على مدار العاشرين الماضيين. كما قمنا من خلال توفير المزيد من فرص العمل للمواطنين الإماراتيين وفرض عمل للشركات التي تخدم من دولة الإمارات مقراً لها، برفع مستوى القيمة الوطنية المضافة لدينا بشكل كبير ليصبح 72% في عام 2022 بعد أن كانت 57% في عام 2017، وبذلك حققنا واحدة من أعلى درجات القيمة الوطنية المضافة في دولة الإمارات.

وبينما نطلع إلى المستقبل، سنبني على سجلنا الحافل كشريك استراتيجي، من خلال تقديم مجموعة واسعة من المشاريع التي تهدف إلى تعزيز سبل العيش وجودة الحياة عبر المجتمعات المحلية وأكسيستا طبيعة أعمالنا التي تتسم بالاستدامة، إلى جانب خبرتنا وتركيزنا على التميز، مكانة متقدمة لدعم طموحات أبوظبي ورحلتها في بناء اقتصاد خالي من الانبعاثات وأكثر شمولًا وحيوية.

**عادل عبدالله البركي**  
الرئيس التنفيذي لشركة الدار للمشاريع

ستوفر هذه المشاريع مجتمعة 13,000 منزلًا للمواطنين الإماراتيين، وتتوفر البنية التحتية الحيوية لهذه المجتمعات الجديدة على مدى السنوات الخمس القادمة، وفي الوقت نفسه، ستدعم مشاريع البنية التحتية الأخرى على 32,200 قطعة أرض عبر 24 موقعًا، مع توفير طرق سريعة تتجاوز طولها 520 كيلومترًا و5 تقاطعات رئيسية.

يعتمد نجاحنا الدائم على ثلاثة ركائز رئيسية هي: الخبرة العميقية في السوق كمطور ومبادر عقاري رائد، وشراكة استراتيجية طويلة الأجل بين القطاعين العام والخاص، ونموذج أعمال راسخ يجمع بين التميز في العمليات التشغيلية والتركيز بشكل أساسي على الاستدامة والابتكار، ومما لا شك فيه أن هذه الركائز ستدمنا حيداً، وستعزز نمو أعمالنا خلال السنوات القادمة، مما يتيح لشركة الدار للمشاريع فرصة منح قيمة أكبر للأصحاب المطلحة لديها.

وإنكاساً لخطوة صافي الانتهاء الصفرى التي أطلقتها الدار مؤخرًا، ستواصل شركة الدار للمشاريع خلال عام 2023 إرساء أسس الاستدامة عبر سلسلة القيمة الخاصة بمشاريعها، واستحضر الاستدامة قائمة اهتمامات الشركة في جميع مشاريعها بدءًا من مراحل التصميم الأولى، إلى شراء أراضي المشاريع وإنشاء المباني عليها، وحتى المراحل النهائية منها.



**وتواصل حكومة أبوظبي تشجيعنا من خلال فرص الاستثمار القوية التي تقدمها لمجموعة الدار، بصفتها الشريك المفضل لدعم التنمية المستدامة في أبوظبي. ويعتبر تخصيص مبلغ 35.6 مليار درهم إماراتي لإقامة مشاريع جديدة خلال عام 2022 دليلاً راسخاً على الثقة التي اكتسبناها، والدور الرائد الذي سنواصل تأديته في تطوير وتنمية المشهد العقاري في أبوظبي.**

التقرير الاستراتيجي  
نظرة عامة

إجازتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة  
الأوروبية للعقارات العامة (EPRA)

**المراجعة التشغيلية**

**الدار للتطوير**

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

**الحكومة**

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

**البيانات المالية**

تقدير مدققي الحسابات المسئلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق ملكية

الموحدة

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات تتعلق البيانات المالية

الموحدة

## المراجعة التشغيلية (تنمية)

### الدار للمشاريع تتمة

**لا يقتصر نشاط الدار للمشاريع على إدارة تطوير المشاريع فحسب، بل يتعداه إلى توفير القيمة للشركة والعملاء الداخليين والخارجيين عبر توظيف المعرفة المحلية والخبرات القطاعية لتحديد مكان التحسين وفرص تحقيق كفاءة التكلفة.**

والعديد من موردينا هم شركات ناشئة وصغرى ومتوزعة الحجم، حيث تهد هذه الكيانات العمود الفقري لاقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة ومدراًهاً للنمو الاقتصادي وتعزيز التنمية العادلة. وعندنا العزم على المساهمة في تطوير رعاية هذا القطاع الحيوي تماشياً مع أولويات الحكومة في هذا المجال، وقد طورنا استراتيجية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تحدد التزامنا بتهمة قاعدة موردينا المحليين وزيادة عدد مزودي الخدمات المحليين الذين نعمل معهم، وذلك كجزء من جهودنا لدعم المجتمعات المحلية ودفع عجلة التنمية الاقتصادية في إمارة أبوظبي.

وتتمثل الركيزة الأساسية لهذا النهج في الحفاظ على علاقات قوية مع جميع أصحاب المصلحة لدينا، ونهدف إلى تحقيق ذلك من خلال تمثيل المستمر في تسليم المشاريع وخدمة العملاء، وقد كان فخورين بتسجيل نسبة 89% في استطلاع رضا أصحاب المصلحة العام الذي أجريناه في عام 2022، ونحن نرحب بأداءنا باستمرار لتحديد المجالات المحتملة للتحسين، واستكشاف فرص جديدة للمساعدة في دفع عجلة الأعمال إلى الأمام خلال عام 2023.

وكان لتركيز جهودنا على توفير المواد المحلية والاستعانة بقدرات التوريد المحلية في المشاريع الحكومية دوراً كبيراً في وصول درجة القيمة المحلية المضافة لمجموعة الدار إلى 72% في عام 2022، وهي أعلى درجات القيمة المحلية المضافة من قطاع العقارات في دولة الإمارات. وبمتلك جميع المقاولين الذين حصلوا على جائزة القيمة المحلية المضافة شهادة القيمة المحلية المضافة، وقد طورنا برنامج حواجز للقيمة المحلية المضافة بهدف إلى تشجيع موردينا على زيادة درجاتهم في القيمة المحلية المضافة من خلال توسيع المنتجات المحلية.

نستثمر أيضاً في التقنيات المستدامة لمساعدتنا على تقليل تأثيرنا البيئي، على سبيل المثال، تمكناً من تحقيق وفورات نسبية 30% في تكاليف وقود الدiesel لمكاتب مواقع شمال بياس والقرم وغروف من خلال تزويد هذه المواقع بالطاقة عبر محطة هجينية تعمل بالطاقة الشمسية، وفي الوقت نفسه، بين مشروع مدينة الرياض أنظمة لإعادة تدوير المياه حققت وفورات كبيرة في الاستهلاك اليومي للمياه، كما حقق معدل إعادة استخدام / إعادة تدوير مخلفات بناء بنسبة 95%-96%.

ونحن نعتزم تقليل التأثير البيئي للأعمال البناء التي تسبب أعلى نسب انبعاثات لغاز ثاني أكسيد الكربون في قطاع العقارات نتيجة استخدامها بكثافة، وللمساعدة في الحد من الانبعاثات الناتجة عن الخرسانة والرخام، استخدمنا بنجاح مواد منخفضة الكربون في مشاريع مختلفة لتخفيف نسبة الكربون الكامن مثل مشروع بياس، الذي استخدمنا في عمليات بناء ما يصل إلى 65% من الإسمنت منخفض الكربون، ومشروع طريق تل مرعب، الذي تم تقليل الانبعاثات الكربونية الصادرة عنه باستخدام ركام مسحوق معاد تدويره بنسبة 100% للمشروع بأكمله، وأدى اتباع تلك الممارسات إلى تقليل استهلاك الموارد الطبيعية وتجاوز متطلبات مجلس أبوظبي للجودة والمطابقة بدرجة كبيرة، والتي تنص على استخدام ما لا يقل عن 40% من الرخام المسحوق المعاد تدويره، كما يعد طريق تل مرعب أحد الطرق السريعة

نعطي معايير الصحة والسلامة المهنية لموظفيها الأولوية خلال عمليات تسليم مشاريعنا الناجحة، ونحن فخورون بأننا ورغم زيادة ساعات العمل التراكمية خلال عام 2022 بنسبة 46% مقارنة بعام 2021، كان معدل الإصابات المفاجئة للوقت فقط، وهو أقل بكثير من المعايير المحلية والدولية. وبعكس ذلك، نهجنا القوي للصحة والسلامة وجحودنا لرفع شعار «السلامة أولاً» في جميع بياتن العمل، فضلاً عن المبادرات التي تقوم بها مثل حلقات التدريب المتقطمة على معايير الصحة والسلامة واتباع نظام حازم لإدارة الجودة.

نهذ إلى تقليل التأثير البيئي لأعمال البناء التي تقوم بها وجعل هذا الأمر من أولوياتنا، حيث يعتبر قطاع البناء والتشييد مسؤولاً عن 39% من انبعاثات الكربون على الصعيد العالمي، وندرك مسؤوليتنا في المساهمة بتحول قطاع البناء إلى الاستدامة، فضلاً عن أنا ملتزمون بتضمين ممارسات أكثر استدامة في جميع مشاريعنا.

حققت مواقع عملنا في عام 2022 معدل إعادة تدوير يزيد عن 80% لمخلفات البناء، كما طورنا عدداً من ممارسات تشييد المواقع الحضراء المتكررة لتطبيقها عبر مواقعنا، مما يساعد على إرساء معيار بأفضل ممارسات الاستدامة في قطاع العقارات، وجعلنا أتباع هذه الممارسات شرطاً لجميع العطاءات القادمة.

### الجوائز التي فزنا بها

- جائزة ميون: أفضل تصميم داخلي للعام (عن فئة المكاتب)
- جائزتان ضمن فئة جوائز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للأبنية الخضراء: أفضل مبادرة تدريب على الاستدامة للعام، وأفضل مطورو للعام
- جائزتان من جوائز «ذا بيف فايف»: أفضل تحول رقمي للعام، وأفضل رقمنة للعام
- جوائز إنجازات الطرق العالمية المقدمة من الاتحاد الدولي للطرق لمشروع تل مرعب (إدارة البرنامج)

### التقرير الاستراتيجي

نظرة عامة

إنجازاتنا لعام 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة عامة على السوق

نموذج العمل

استراتيجيتنا

مجالات التركيز الاستراتيجية

الاستدامة

بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

والاستدامة

إفصاح الدار وفق ممارسات الرابطة

الأوروبية للمقارنات العامة (EPRA)

### المراجعة التشغيلية

#### الدار للتطوير

الدار للاستثمار

إدارة المخاطر

### الحكومة

مجلس الإدارة

فريق الإدارة التنفيذية

تقدير حوكمة الشركات

تقدير مجلس الإدارة

### البيانات المالية

تقدير مدققي الحسابات المستقلين

بيان المركز المالي الموحد

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان التغيرات في حقوق ملكية

الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

بيان إيجارات تتعلق البيانات المالية

الموحدة